

Zpráva o hospodaření družstva za rok 2025 a podnikatelský záměr na rok 2026

Vážení členové družstva,

Představenstvo Vám předkládá zprávu o činnosti a výsledcích družstva COOP KONZUM, za rok 2025.

Hlavním cílem v loňském roce pro nás bylo nastavit fungování nového družstva po fúzi, která nastala k 1.1.2025. Největší výzvou bylo sladění firemní kultury, nového uspořádání představenstva, kontrolní komise i jednotlivých oddělení firmy tak, abychom pracovali efektivně a aby nedocházelo ke zbytečným duplicitám a nedorozuměním. To se nám v zásadě podařilo. Mnoho kroků bylo samozřejmě bolestivých. Celkově jsme snížili počet pracovníků o 37, z toho nejvíce v administrativě o 30 pracovníků. Během prvního pololetí jsme zavedli na všechny prodejny v regionu Zábřeh jednotný pokladní systém B.O.S.S. a převedli jsme také veškeré účetnictví do Ústí nad Orlicí. V Zábřehu jsme zachovali regionální pracoviště zajišťující podporu prodejen v regionu.

Maloobchodní obrat družstva činil celkem 2,6 miliardy Kč, což je jen na úrovni součtu obratu obou integrovaných družstev za rok 2024, ale plán nárůstu o 5% jsme nesplnili. Je to však lepší výsledek než u ostatních družstev v ČR, kde došlo dokonce k 1% poklesu obratu. Výrazného nárůstu jsme díky nápojům a mléčným výrobkům dosáhli ve velkoobchodě v Letohradě, kde obrat činil 830mil Kč tj. o 17% víc než v roce 2024. Při již zmíněném poklesu počtu pracovníků se nám podařilo zvýšit produktivitu práce a tím i růst průměrné mzdy o 6%.

S fúzí byly také spojeny vysoké jednorázové náklady, které jak věříme, se nám v příštích letech mnohonásobně vrátí. Jednalo se především o výplatu odstupného propuštěným pracovníkům ve výši 7 mil Kč, pokladní systém a dovybavení prodejen 10 mil Kč, oblečení pro prodejny 2 mil. Kč. Pro zajištění zásobování a provoz prodejen jsme museli pořídit 3 nové nákladní automobily do VO Letohrad za 11 mil Kč a 8 osobních automobilů pro obchodně provozní tým za 5 mil Kč. Vyplatili jsme všechny bankovní úvěry a půjčky od členů bývalé Jednoty Zábřeh v celkové výši 38 mil Kč.

Podařilo se nám též uzavřít 27 veřejnoprávních smluv s obcemi v regionu Zábřeh na podporu provozu malých venkovských prodejen, obdobně jako je již máme uzavřeny v regionu Ústí nad Orlicí. A získali jsme finanční podporu na integrační proces ze Svazu českých a moravských spotřebních družstev ve výši 14,4 mil Kč.

V roce 2025 jsme byli i velmi aktivní v modernizaci sítě. Celkem jsme zrekonstruovali 19 prodejen:

- a) V regionu bývalého Konzumu Ústí n.O. to bylo 9 prodejen s náklady 37 mil Kč
 - Velká modernizace a přístavba COOP DISKONT Letohrad
 - Automatizace a modernizace prodejen Javorník u Vysokého Mýta, Velká Skrovnice, Skořenice, Džbánov, Horní Čermná, Letohrad - Kunčice, Petrovice a Tisová.
- b) V regionu bývalé Jednoty Zábřeh to bylo 10 prodejen s náklady 25 mil Kč.
 - Čenkovice, Kamenná, Moravičany, Lukavice u Zábřehu, Rovensko, Adolfovice a Domašov
 - Automatizace a modernizace prodejen Štítý a supermarket Jeseník včetně kavárny.
 - Přestavba prodejny v Zábřehu - Krumpach na COOP DISKONT.

Všechny jednorázové vlivy a masivní modernizace měly ale za následek i jednorázovou ztrátu, která předběžně za rok 2025 bude činit 8 mil Kč. Vnímáme ji jako „daň“ za integraci s tím, že pro

rok 2026 již musíme dosáhnout přiměřeného zisku.

Členská základna dynamicky vzrostla o 9% na celkový počet 13330 rodin. Je důležité, že k přírůstku dochází rovnoměrně v obou regionech a nejvíce vždy u modernizovaných prodejen. Členové utratili v prodejnách družstva 584 mil Kč a naspořili 13,3 mil Kč. Navíc členové ušetřili 2,6 mil Kč při nákupu výrobků značky COOP s 10% slevou nebo vypili 187 tisíc porcí kávy za 9,90 Kč.

Přehled vybraných ukazatelů hospodaření družstev za rok 2024:

Ukazatel	Jednotka	COOP Konzum, družstvo		
		31.12.2024	31.12.2025	index 2025/2024
Maloobchodní obrat	tis. Kč	2 581 583	2 584 871	100%
Velkoobchodní obrat bez obalů (NKC)	tis. Kč	708 732	830 250	117%
Počet provozoven celkem*	prodejna	199	197	99%
Počet členů družstva	Osoby	12 276	13 330	109%
Útraty členů	tis. Kč	472 397	584 493	124%
Naspořené členské kredity	tis. Kč	11 179	13 313	100%
Průměrný přepočtený stav pracovníků	Osoby	895	858	96%
Hodinová produktivita práce prodejen	Kč	1 838	1 955	106%
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	29 460	31 324	106%
Hospodářský výsledek celkem před zdaněním**	tis. Kč	24 246	-8 023	-33%

* Prodejny potravin (178), diskonty (8), fortely (4), čerpací stanice (4) a myčky (3)

** Jedná se o předběžný výsledek

Podnikatelský záměr na rok 2026:

V letošním roce se zaměříme na tyto klíčové oblasti:

- 1) Pokračování v intenzivní modernizaci sítě, především malých prodejen do automatizovaného režimu. V plánu je cca 20 prodejen, včetně výstavby nové modulární prodejny v České Vsi na Jesenicku. Velké projekty posouváme na období let 2027 a později.
- 2) Úsporná opatření. Především se zaměříme na snížení odpisů a přecenění neprodaného zboží. Dále také na úsporu přesčasových hodin a nadúvazků.
- 3) Zvýšení marže zlepšením nákupních podmínek od dodavatelů, případně cenovou úpravou některých položek (mimo jiné i zvýšení ceny kávy pro členy z 9,90 na 14,90).
- 4) Pokračování spolupráce s obcemi na podpoře provozu malých prodejen formou dotačního příspěvku na provoz. Tam kde nedošlo do konce roku 2025 k dohodě, nadále nabízet již pouze franšizový model spolupráce.

Představenstvo děkuje všem svým aktivním členům za jejich podporu družstvu a pomoc. Přivítá jakýkoliv námět ke zlepšení práce družstva.

V Ústí nad Orlicí 9.2.2026.

Ing. Vladimír Konopas
předseda představenstva

Ing. Miloslav Hlavsa
ředitel družstva