

## Zpráva představenstva pro schůze členských základů – březen až duben 2025

---

Vážené družstevnice, vážení družstevníci!

Představenstvo Vám předkládá zprávu o činnosti a výsledcích družstev KONZUM, OD v Ústí nad Orlicí (dále KONZUM) a JEDNOTA, SD Zábřeh (dále JEDNOTA) **za rok 2024**.

Hlavní cílem v daném roce byla realizace vnitrostátní fúze sloučením KONZUMU a JEDNOTY v nové nástupnické družstvo COOP KONZUM k 1.1. 2025. Tento cíl se podařilo úspěšně splnit a byly připraveny podmínky pro další kroky pro dokončení celého procesu sloučení družstev. Jedná se především o převedení prodejen JEDNOTY na pokladní systém B.O.S.S., redukce režijních nákladů a sjednocení všech procesů v družstvu.

Při stanovování úkolů vycházel podnikatelský záměr družstev z předpokladu, že kupní síla bude stagnovat a bude klesat inflace. Vzhledem k tomu, že se v posledních letech zvýšily ceny zboží a vybrané náklady více jak o 30 %, byl očekáván negativní dopad tohoto do výsledků družstev.

Maloobchodní obrat za družstva celkem v České republice činil 34,9 miliard Kč při srovnatelném indexu 100,6 %, za KONZUM byl dosažen maloobchodní obrat 1,8 miliardy Kč při srovnatelném indexu 104 %, za JEDNOTU byl dosažen maloobchodní obrat 775 mil. Kč při srovnatelném indexu 100,7 %.

Na úseku rozvoje obchodní sítě a zkvalitnění poskytovaných služeb zákazníkům pro podporu maloobchodního obratu byla provedena opatření se zaměřením na oblast nabídky především čerstvých potravin, zefektivnění marketingu a propagace. V rámci vylepšení prodejního a pracovního prostředí na prodejnách došlo k nákupu vybavení vnitřního zařízení (chladicí a mrazicí technika, nářezové stroje, váhy, regály) v celkové hodnotě za KONZUM 7,7 mil. Kč a za JEDNOTU 2,4 mil. Kč. Pokračoval remodeling a merchandising prodejen.

V oblasti rekonstrukcí jsme se v regionu KONZUMU zaměřili především na nové fasády a polepy prodejen. Proměnou prošlo 25 obchodů. Do skupiny automatizovaných prodejen tzv. 24/7 přibýlo dalších 5 provozoven, které prošly komplexní rekonstrukcí. Jedná se o prodejny Běstovice, Hrušová a Žampach a nově zapojenou obecní franšízovou prodejnu Zámorsk. V závěru roku jsme slavnostně za účasti Hejtmána Pardubického kraje otevřeli supermarket na Dolní Moravě, který je též vybaven technologií 24/7 a také moderní kavárnou s posezením. Zároveň jsme zahájili velkou rekonstrukci objektu COOP DISKONT v Letohradě. V regionu Zábřeh proběhla rekonstrukce prodejny v Leštině, dále v souvislosti s povodněmi byly provedeny akce v České Vsi, ve Vápenné.

V zaměstnanecké oblasti činily průměrné mzdy v KONZUMU 30 898 Kč při indexu 104 % a v JEDNOTĚ 26 997 při indexu 109 %. Produktivita práce vzrostla v KONZUMU o 2 % a v JEDNOTĚ o 6 %. Celkový počet zaměstnanců činil v KONZUMU 565 při meziročním poklesu o 11 a v JEDNOTĚ 330 pracovníků při meziročním poklesu o 15.

Za rok 2024 byl v KONZUMU vytvořen zisk předběžně ve výši 21 mil Kč před zdaněním (bude ještě upřesněn), v JEDNOTĚ byla vytvořena ztráta 3,2 mil. Kč oproti plánované ztrátě ve výši 4,5 mil. Kč. Na vytvořeném zisku KONZUMU se pozitivně projevila opatření v souvislosti s růstem obchodní marže a úsporami v nákladech. Na ztrátě JEDNOTY se nejvíce podílely zvýšené náklady v souvislosti s fúzí a povodně v září 2024.

V oblasti zdrojů byl zajištěn stabilní peněžní tok v obou družstvech.

Základna členů byla sdružena k 31.12. 2024 v KONZUMU v 51 členských základnách a v JEDNOTĚ v 46 členských základnách s tím, že KONZUM měl k 31.12. celkem 8302 členů

s meziročním nárůstem o 695 členů a JEDNOTA měla 3974 členů s meziročním nárůstem o 99 členů.

Přehled vybraných ukazatelů hospodaření družstev za rok 2024:

Ukazatel	Jednotka	KONZUM k 31.12.2024	Index 2024/2023	JEDNOTA K 31.12.2024	Index 2024/2023	COOP KONZUM celkem
Počet členů družstva	Osoby	8 302	109 %	3974	103 %	12276
Počet provozoven celkem*	prodejna	109	101 %	90	97 %	199
Maloobchodní obrat	tis. Kč	1 802 001	107 %	779 582	100 %	2 581 583
Velkoobchodní obrat bez obalů (NKC)	tis. Kč	708 732	96 %			708 732
Průměrný přepočtený stav pracovníků	Osoby	565	98 %	330	96 %	895
Hodinová produktivita práce prodejen	Kč	2 057	102 %	1 509	107 %	
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	30 898	104 %	26 997	109 %	
Hospodářský výsledek celkem před zdaněním**	tis. Kč	20 994	113 %	-3 200	- 14 %	

\* Prodejny potravin, fortely, čerpací stanice a myčky

\*\* Jedná se o výsledek předběžný před auditem.

Podnikatelský záměr na rok 2025:

V letošním roce se budeme zaměřovat především na práce spojené s integrací, tj. přechod všech prodejen na jednotný pokladní systém, sjednocení obchodní a marketingové politiky a také členských výhod, které jsou nejlepší mezi družstvy v České republice.

V oblasti investic do prodejní sítě se budeme v regionu bývalého KONZUMU zaměřovat především na přechod k automatizaci malých venkovských prodejen, což je klíčové pro jejich dlouhodobou udržitelnost. Zautomatizováno a zmodernizováno by mělo být asi 10 prodejen.

Největší investicí bude dokončení rekonstrukce objektu COOP DISKONT v Letohradě, kterou jsme započali v roce 2024. Vznikne zde malé nákupní centrum, kde vedle naší diskontní prodejny přibudou i moderní TETA drogerie, Pekařství Sázava a uzenářství BOCUS Letohrad.

V regionu JEDNOTY budeme realizovat střední a menší rekonstrukce prodejen, prvních cca 10 až 15 prodejen. Během příštích 5 až 6 let by proměnou měla projít většina prodejen. Připravujeme též výstavbu modulární prodejny v České Vsi u Jeseníku, která nahradí zcela zničenou původní prodejnu při povodních v září 2024.

Představenstvo děkuje všem svým aktivním členům za jejich podporu družstvu a pomoc. Přivítá jakýkoliv námět ke zlepšení práce družstva.

Ing. Vladimír Konopas  
předseda představenstva

Ing. Miloslav Hlavsa  
ředitel družstva